

Управление дорожными активами (УДА)

Сентябрь 2024

Разработка политики и стратегии УДА

Д-р Ян Гринвуд

BE (строительство), PhD (Eng), FEngNZ (строительство), CPEng (NZ)

ian@gaic.nz

Политка УДА

Что такое политика УДА?

- Официальное обязательство по проведению УДА
- Часто связаны с намерением получить сертификацию ISO55000 или аналогичную

- Определение потребностей

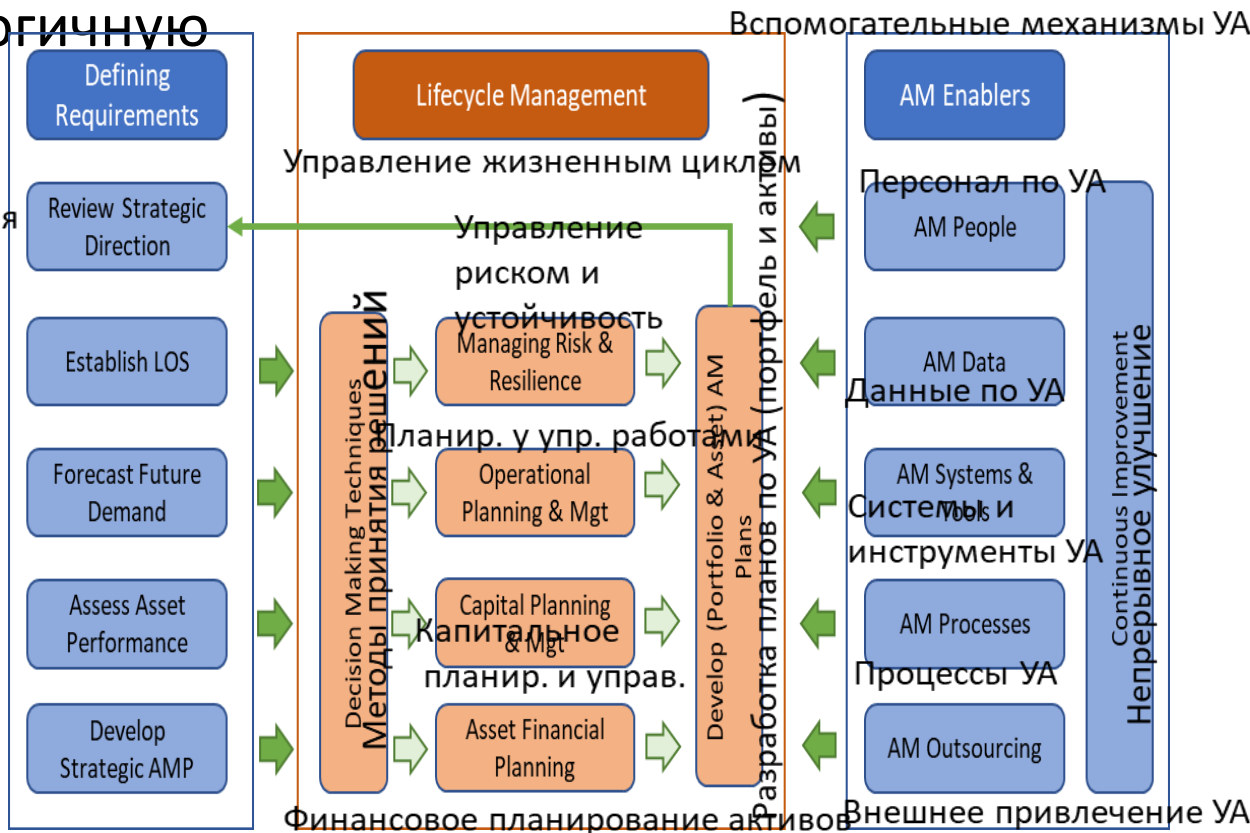
Обзор стратегического направления

Создание МОС

Прогнозировать будущий спрос

Оценка эффективности активов

Разработать стратегический ПУА



Что такое политика УДА?

- Цель политики (город Аделаида, Австралия)):

“Эта политика описывает подход города Аделаиды к устойчивому управлению своими инфраструктурными активами на благо нынешних и будущих сообществ. Это позволит разработать и внедрить согласованный подход к процессам управления активами в рамках всей организации в течение жизненного цикла активов. Этот подход гарантирует, что философия, которой руководствовался наш город, остается - мы город, продуманный и целенаправленно разработанный с самого начала с учетом его людей - и мы продолжаем ставить благополучие и качество жизни людей в основу того, что мы делаем..”

- Короткий документ – несколько страниц или даже одна страница
- Объем охватываемых активов
- Приверженность внедрению УДА
- Возможно, приверженность достижению ISO55000
- Приверженность принципам расчета стоимости жизненного цикла
- Основанный на уровень обслуживания
- Управление рисками
- Ориентированность на потребителя

- Уполномоченный высшим уровнем власти - например, министр правительства, секретарь или аналогичное лицо

Связующий документ

- Пример города Аделаида



Определение ролей - пример из Аделаиды

- **Обязанности Лорд-мэр и избранные члены** - Утверждает политику и принципы управления активами и обеспечивает, чтобы требования по управлению активами, изложенные в планах управления активами, должным образом учитывались при принятии решений и учитывались в планировании и финансовом управлении совета.
- **Генеральный директор и Исполнители**- Несет ответственность за распределение ресурсов и развитие рациональной практики управления активами в организации, а также обеспечивает соответствие всех мероприятий по управлению активами целям Стратегического плана Совета, комплексного бизнес-плана и бюджетного процесса, а также долгосрочного финансового плана.
- **Заместитель директора по инфраструктуре** Обеспечивает руководство и управление внедрением системы управления активами Совета, включая разработку политики, стратегии и планов. Несет основную ответственность за мониторинг и реализацию принципов, содержащихся в данной политике, в рамках всей организации.
- **Заместитель директора по общественному благоустройству** Обеспечивает планирование и выполнение ежедневного технического обслуживания и эксплуатационных требований организации в соответствии с принципами, содержащимися в данной политике.
- **Заместитель директора по финансам и закупкам** Обеспечить, чтобы финансовые прогнозы в принятых планах управления активами были отражены в долгосрочном финансовом планировании и включали устойчивые затраты на техническое обслуживание, эксплуатацию, обновление и модернизацию текущих и будущих активов.
- **Управляющие активами и персонал** Обеспечить, чтобы принципы и цели, изложенные в политике и стратегии управления активами, лежали в основе разработки планов управления активами. Разработка, обновление и реализация планов управления активами, включая определение требований к обновлению активов, уровней обслуживания, стандартов технического обслуживания и стоимости жизненного цикла для новых и модернизированных активов..

- Город Аделаида, Австралия
- <https://d31atr86jnqrq2.cloudfront.net/docs/policy-asset-management.pdf?mtime=20200124090819>
- Штат Тасмания, Австралия
- https://www.transport.tas.gov.au/_data/assets/pdf_file/0004/114439/Road_Management_Infrastructure_Asset_Management_Policy.pdf

- Есть ли у вас политика или эквивалентное положение, которое представляет собой четкое обязательство по УДА?
- Если да, то кто являлся утверждающим органом/ лицом?
- Какие активы охвачены этой политикой/ положением?
- Какова ваша цель в области УДА?
 - ISO 55000?
- Понятно ли, кто отвечает ведение работы по УДА в вашей организации?
- Имеется ли какая-то отчетность о качестве исполнения или прогрессе в области УДА?
 - Включено ли управление дорожными активами в повестку совещаний высшего руководства наряду с вопросами охраны труда и техники безопасности или обеспечения качества?
- Эффективно ли высшее руководство помогает исполнять задачи УДА?
- Нужна помощь в подготовке?

Стратегия УДА:

- Стратегия управления активами - это документ, в котором излагаются:
 - Текущий статус ваших мер и мероприятий по управлению активами
 - Оценка зрелости
 - Оценка изменений, которые необходимо реализовать в течение следующих 3–5 лет для приведения в соответствие с Политикой УДА
 - Описание общих действий, которые вам необходимо предпринять, чтобы достичь цели; определение ответственных лиц и понимание потребностей в бюджете
 - План улучшения
- Речь идет о ваших практиках УДА, а не о состоянии активов (описано в планах управления активами)



Время для примеров

- [Стратегия управления активами «Tasman DC»](#)

- Есть ли у вас действующая Политка УДА?
- Отвечает ли она текущему и желаемому состоянию в области практического управления дорожными активами?
- Четко ли сформулированы направления для улучшения, которые необходимы для достижения желаемого состояния?
- Финансируются ли и контролируются ли выявленные улучшения?

- Нужна помощь в подготовке?



Вопросы

Д-р Ян Гринвуд
Консультанты по инфраструктуре
Greenwood Associates
ian@gaic.nz