

# SWOT-анализ Среднего транспортного коридора и рекомендации по политике

---

Докладчик

Ровшан Махмудов

Старший специалист по наращиванию потенциала и торговле

Институт ЦАРЭС

декабрь 2023 г.



# Краткий обзор

Средний коридор: стратегический торговый маршрут, связывающий Европу и Азию. При пропускной способности 6 млн тонн (80 000 ДФЭ) Средний коридор в настоящее время обрабатывает лишь 3-5% (1,5 млн тонн или 33 600 ДФЭ в 2022 году) от объема Северного коридора, и эксперты оценивают потенциальное расширение коридора до 15%. Ожидается, что к 2025 году пропускная способность коридора достигнет 10 млн тонн.

---

## Ключевые участники:

- Комплексные отчеты и исследования международных организаций, таких как АБР, ИАБР, ЕБРР, ЕЭК ООН, Институт ЦАРЭС, Ассоциация «Транскаспийский международный транспортный маршрут» и т. д.
- Ценные академические идеи, тщательно собранные из исследовательских работ, статей и даже общественного мнения из социальных сетей.
- Углубленный анализ посредством соответствующих семинаров и вебинаров, организованных Институтом ЦАРЭС, ИАБР и Казахстанско-Немецким университетом, объединяющих ведущих экспертов для многогранного понимания.

## Информированное принятие решений:

- Эта презентация превращает идеи в действенные рекомендации по политике для реализации мер по оптимизации.

# SWOT- анализ Среднего транспортного коридора

## Сильные стороны



**ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ  
ТРАНЗИТНАЯ  
ПРОПУСКНАЯ  
СПОСОБНОСТЬ И  
ПОТЕНЦИАЛ ЕЕ  
УВЕЛИЧЕНИЯ**



**ЭФФЕКТИВНОЕ  
ТРАНЗИТНОЕ  
ВРЕМЯ**



**СИЛЬНАЯ  
ПРИВЕРЖЕННОСТЬ И  
ПАРТНЕРСТВО СО  
СТОРОНЫ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА**



**ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЕ  
ЗНАЧЕНИЕ**



**ЕДИНЫЙ  
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ  
ОПЕРАТОР**



**ВНЕДРЕНИЕ  
Э-МДП**



**ЭКОНОМИЧНЫЕ  
ПЕРЕВОЗКИ**

# Слабые стороны

## Ограничения жесткой инфраструктуры

### А. Конкретные недостатки инфраструктуры:

- **Нехватка контейнеров:** борьба за обеспечение достаточного количества контейнеров, особенно для небольших объемов или разовых поставок.
- **Разная железнодорожная колея:** Несоответствие железнодорожной колеи в разных странах приводит к необходимости частой смены вагонов, что ведет к увеличению затрат и задержкам.
- **Ограничения на пересечение Каспийского моря:** Ограниченная пропускная способность портов, недостаточные мощности терминалов и ненадежное паромное сообщение способствуют перегруженности и задержкам.
- **Недостаточно развитая дорожная инфраструктура:** Ограниченное дорожное сообщение с портами Казахстана препятствует эффективному транзиту товаров.

### В. Проблемы привлечения инвесторов:

- **Отсутствие единого оператора:** Отсутствие единого органа, управляющего и координирующего коридор, снижает эффективность и привлечение инвестиций.
- **Смягчение рисков:** Отсутствие комплексных схем страхования и механизмов для смягчения конкретных рисков (например, политической нестабильности) сдерживает инвесторов.
- **Проблемы прозрачности:** Ограниченная прозрачность процессов закупок и операций в целом сдерживает потенциальных инвесторов.

# Слабые стороны

## Ограничения мягкой инфраструктуры

### A. Обмен данными и коммуникации:

- Отсутствие гармонизированных систем. Отсутствие единой системы обмена документами и данными между странами-участницами создает препятствия для сотрудничества, продлевает время обработки и приводит к задержкам и несоответствиям.
- Задержка внедрения протокола E-CMR: Задержка ратификации Азербайджаном, Казахстаном и Грузией создает препятствие для бесперебойной трансграничной перевозки, что требует срочных действий.

### B. Непоследовательность регулирования:

- Несправедливые таможенные процедуры и тарифы. Расхождения в правилах и механизмах установления тарифов между странами создают неопределенность и сложности для бизнеса.
- Несоответствия в СФС мерах и правилах перевозки: Различающиеся правила, касающиеся санитарных и фитосанитарных мер и транспортных процедур, мешают беспрепятственному потоку грузов.
- Неэффективные меры по упрощению процедур торговли: Ограниченное принятие мер по упрощению процедур торговли, включая электронную документацию и системы «единого окна», снижает эффективность трансграничных процедур.
- Неравный доступ к инфраструктуре. Малые и средние частные компании сталкиваются с трудностями в сотрудничестве с доминирующими портовыми и железнодорожными операторами.

### C. Операционная неэффективность:

- Отсутствие расписаний регулярных контейнерных поездов: Отсутствие надежных и последовательных расписаний создает проблему для консолидации и транспортировки небольших грузов, снижая привлекательность коридора для экспедиторов.
- Ограниченные системы отслеживания и прослеживания: Ограниченное использование платформ или систем отслеживания и прослеживания снижает видимость и прозрачность мониторинга движения грузов.
- Задержка обмена цифровыми документами: Медленное внедрение систем обмена цифровыми документами способствует задержкам таможенного оформления и увеличивает административную нагрузку.
- Проблемы интероперабельности: Отсутствие плавной интеграции и координации между различными компонентами инфраструктуры, такими как порты, железные и шоссейные дороги

# Слабые стороны

## Ограничения мягкой инфраструктуры (продолжение)

### D. Проблемы декарбонизации:

- Мультиmodalный характер: использование различных видов транспорта увеличивает выбросы CO<sub>2</sub> по сравнению с более прямыми маршрутами.
- Отсутствие зеленых технологий: Ограниченное внедрение зеленых технологий и устойчивых практик препятствует усилиям по декарбонизации коридора.

# SWOT- анализ Среднего транспортного коридора

## Возможности



1. Диверсификация торговых путей и укрепление национальной безопасности

Геополитические преимущества  
Правительственные обязательства



2. Переход к экономической устойчивости

Региональные производственные сети  
Экономические зоны



3. Повышение эффективности и снижение затрат

Совместная логистическая компания  
Расширение инфраструктуры для перевозки сухих насыпных грузов



4. Расширение транспортировки стратегических ресурсов

Центр критически важных ресурсов  
Рост объема торговли



5. Привлечение инвестиций и содействие устойчивому развитию

Магнит для инвестиций  
Зеленые технологии



6. Содействие региональной и глобальной интеграции

Механизм региональной интеграции  
Гармонизация и цифровизация

# SWOT-анализ Среднего транспортного коридора

## Угрозы

Задержки и неэффективность

Устоявшаяся конкуренция

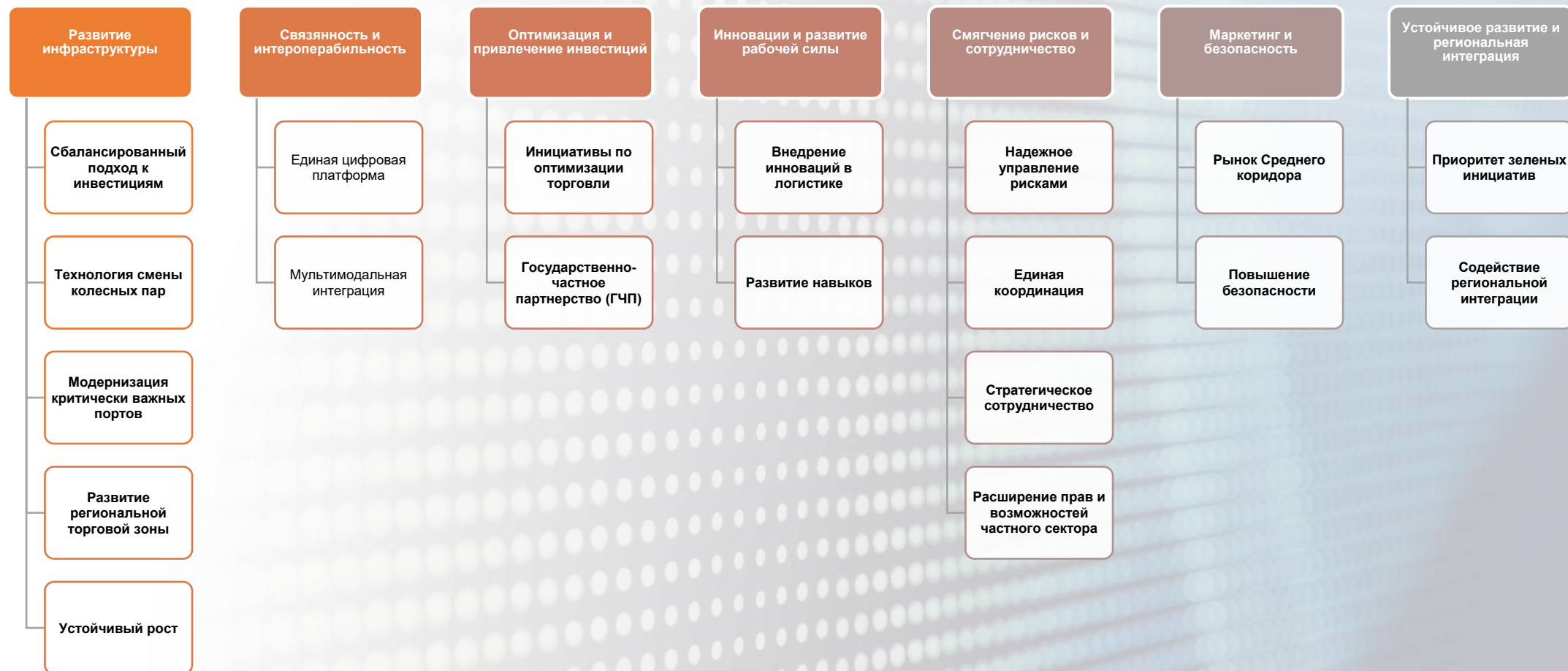
Фрагментированный подход и геополитическая  
неопределенность

Технологический сбой и нехватка  
квалифицированной рабочей силы

Проблемы внутригородского транспорта и  
инфраструктурные препятствия



# Рекомендации по политике





СПАСИБО

Ровшан Махмудов

Старший специалист по наращиванию  
потенциала и торговле

Институт ЦАРЭС

[rovshanm@carecinstitute.org](mailto:rovshanm@carecinstitute.org)

