

**TradeTech для упрощения процедур торговли и региональной интеграции: Инициатива "Единое окно Пакистана" (PSW)**

**Саид Шакил Шах**

**Генеральный директор по реформам и автоматизации  
Федеральная служба доходов  
7-й Форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС  
Урумчи - Китайская Народная Республика**

## ПРЕДЫСТОРИЯ

Обязательства  
категории "С" в  
соответствии с  
СУПТ  
(Статья 10.4)

Высокие  
затраты на  
торговые  
операции\*

77 Регуляторов

2,1 млн. LPCO  
(лицензии, разрешения,  
сертификаты и пр.) для  
2,4 млн. 20-футовых  
контейнеров\*\*.

Потенциальная  
экономия  
430 млн. долл.  
в год

Спонсоры  
Правительство и  
Таможенная  
служба Пакистана  
и доноры

Сотрудничество  
государственного  
и частного  
секторов

Ведущее ведомство  
Таможенная служба  
Пакистана и  
эксплуатирующая  
организация

ONE WINDOW  
MANY DOORS

\*Отчет Всемирного банка о простоте ведения бизнеса - 2020

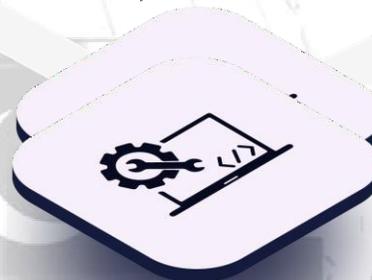
\*\*WeBOC 2017-2018

# ПУТЬ ВНЕДРЕНИЯ



2018-2020

ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ  
ИССЛЕДОВАНИЯ



2021

УПРАВЛЕНИЕ И  
ОПЕРАЦИОННАЯ  
СТРУКТУРА



2022

ЭТАП 1  
РАЗВЕРТЫВАНИЕ

2017



ПРИВЕРЖЕННОСТЬ НА  
ПОЛИТИЧЕСКОМ  
УРОВНЕ

ONE WINDOW  
MANY DOORS

ФОРМУЛИРОВАНИЕ  
ВИДЕНИЯ

октябрь 2017 г.

июнь 2022 г.

## УСЛУГИ

Подтверждение  
личности онлайн

FBR, PMD, NADRA,  
Банки, SECP  
57 000 пользователей

Интеграция  
коммерческих  
банков

29

E-Trade  
DPP, AQD, FSCRD,  
PSQCA, EDF,  
Таможня, MFD

Единая  
декларация

Торгово-  
информационный  
портал

Статья 1.2 СУПТ

Цифровые платежи  
B2G, B2B

Международная  
интеграция

Китай, Таджикистан,  
Узбекистан, Египет,  
МККЗР

Центр  
поддержки  
УВЭД

Единый контактный  
центр по вопросам  
таможни и торговли

Лаборатории

Компании PSI

ONE WINDOW  
MANY DOORS

# ПРОЕКТЫ В РАЗРАБОТКЕ

ONE WINDOW  
MANY DOORS

## Система портового хозяйства

Программное обеспечение в разработке

## Система аэропортового хозяйства

Начата фаза проектирования

## Интегрированная СУР и совместные проверки

Первый этап планируется развернуть в июне 2023 г.

## Интеграция OGA

MMD, DRAP, NCD

## Оцифровка банковских гарантий, страховых гарантий

Проводится согласование с заинтересованными сторонами

## Услуги по фумигации

Разработка технологического процесса завершена

## Единая транзитная схема и e-TIR

Обзор завершен и доведен до сведения таможенных органов

## Зоны экспортной переработки

Ситуационный анализ завершен

## Навигатор соответствия

Руководство для банков по выполнению требований ФАТФ

# Международная интеграция

Интеграции

Единое  
окно Китая

Единое окно  
Таджикистана

Единое окно  
Узбекистана

Единое  
окно Египта

Глобальный  
е-фитохаб

ONE WINDOW  
MANY DOORS

# ПРАВОВАЯ БАЗА



Таможенные органы и 77 других регулирующих органов должны интегрироваться с платформой PSW.



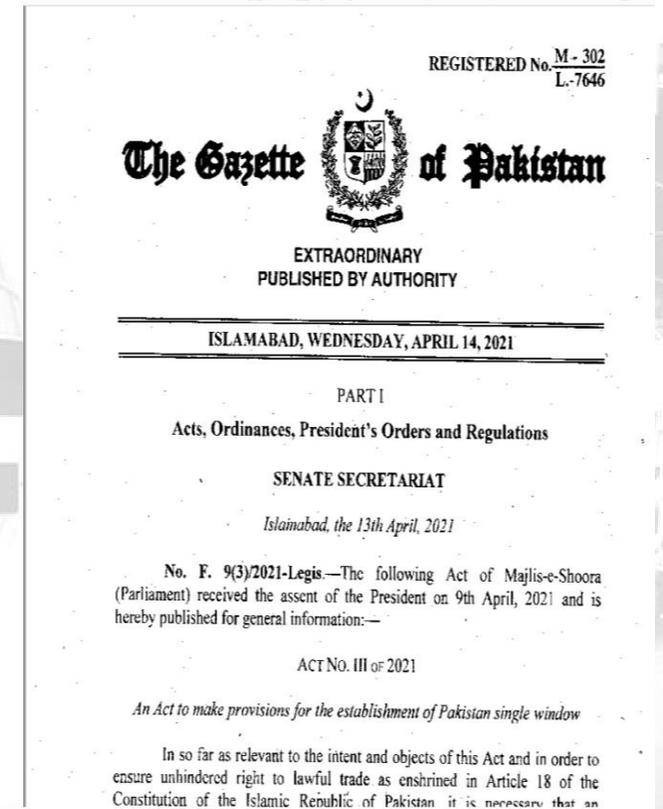
Обязывает все участвующие ведомства привести свои законы, нормативные акты, процессы, процедуры и информационные требования в соответствие с PSW



Имеет преимущественные полномочия



Обеспечивает правовую основу системы PSW, а также ее управление и операционную модель



## BPA

- Координаторы
- Консультации
- Картирование существующих бизнес-процессов
- Выявление проблем

## BPR

- Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Выявление избыточных процессов, процедур, документации
- Реинжиниринг бизнес-процессов

## SRS

- Сбор информации о системных требованиях
- Разработка программного обеспечения
- Принятие пользователем

## CM

- Тренинги
- Обратная связь
- Улучшения

## РЕФОРМИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И СТАНДАРТИЗАЦИЯ ДАННЫХ

Количество процессов, подвергшихся реинжинирингу	Замена документов на электронную верификацию	Замена документов на электронную подачу	Количество исключенных документов	Национальный торговый словарь
100	76	143	45	Модель данных ВТамО и UNTDED

ONE WINDOW  
MANY DOORS

# ОСНОВНЫЕ ВЫЗОВЫ



- Полностью ручные и бумажные системы, изобилующие излишествами
- Пробелы и недостатки правового режима
- Отсутствие понимания автоматизации и эксплуатации ИТ-систем
- Страх потерять контроль над ситуацией и подотчетность
- Недостаточная инфраструктура ИКТ
- Межведомственная координация
- Согласование документов

ONE WINDOW  
MANY DOORS

## УСВОЕННЫЕ УРОКИ

- Консультации, сотрудничество, координация
- Совместное управление и операционная модель
- Нормативно-правовая база (Закон о PSW, 2021)
- Цифровая трансформация
- Поступательный подход к внедрению
- Приверженность на политическом уровне
- Чемпионы перемен
- Эффективная коммуникация

ONE WINDOW  
MANY DOORS

**Спасибо  
ВОПРОСЫ И  
ОТВЕТЫ**

**ONE WINDOW  
MANY DOORS**

<https://www.psw.gov.pk/>