

Управление дорожными активами (УДА)

Май 2023

Разработка политики УДА

Д-р Ян Гринвуд

BE (строительство), PhD (Eng), FEngNZ (строительство), CPEng (NZ)

ian@gaic.nz

Что такое политика УДА?

- Официальное обязательство по проведению УДА
- Часто связаны с намерением получить сертификацию ISO55000 или аналогичную

- Определение потребностей

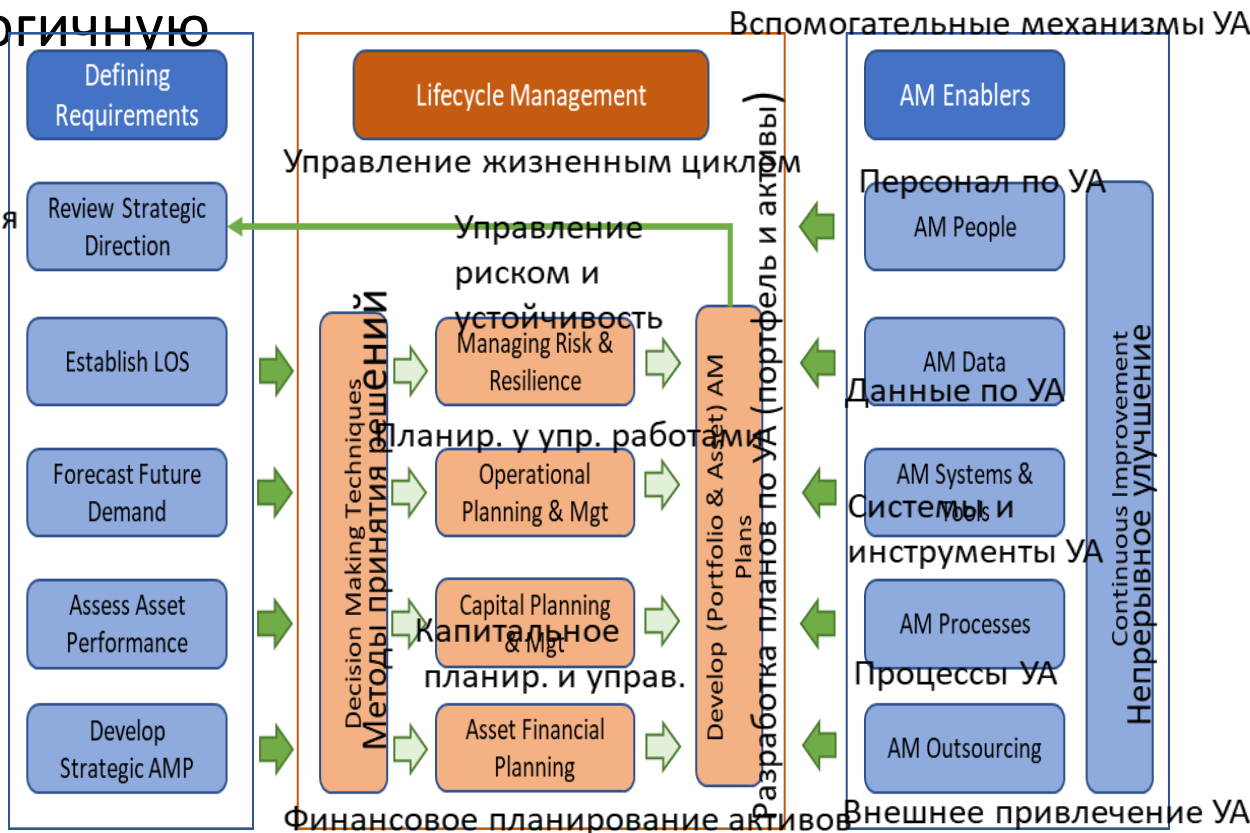
Обзор стратегического направления

Создание МОС

Прогнозировать будущий спрос

Оценка эффективности активов

Разработать стратегический ПУА



Что такое политика УДА?

- Цель политики (город Аделаида, Австралия)):

“Эта политика описывает подход города Аделаиды к устойчивому управлению своими инфраструктурными активами на благо нынешних и будущих сообществ. Это позволит разработать и внедрить согласованный подход к процессам управления активами в рамках всей организации в течение жизненного цикла активов. Этот подход гарантирует, что философия, которой руководствовался наш город, остается - мы город, продуманный и целенаправленно разработанный с самого начала с учетом его людей - и мы продолжаем ставить благополучие и качество жизни людей в основу того, что мы делаем..”

- Короткий документ – несколько страниц или даже одна страница
- Объем охватываемых активов
- Приверженность внедрению УДА
- Возможно, приверженность достижению ISO55000
- Приверженность принципам расчета стоимости жизненного цикла
- Основанный на уровень обслуживания
- Управление рисками
- Ориентированность на потребителя

- Уполномоченный высшим уровнем власти - например, министр правительства, секретарь или аналогичное лицо

Связующий документ

- Пример города Аделаида



Определение ролей - пример из Аделаиды

- **Обязанности Лорд-мэр и избранные члены** - Утверждает политику и принципы управления активами и обеспечивает, чтобы требования по управлению активами, изложенные в планах управления активами, должным образом учитывались при принятии решений и учитывались в планировании и финансовом управлении совета.
- **Генеральный директор и Исполнители**- Несет ответственность за распределение ресурсов и развитие рациональной практики управления активами в организации, а также обеспечивает соответствие всех мероприятий по управлению активами целям Стратегического плана Совета, комплексного бизнес-плана и бюджетного процесса, а также долгосрочного финансового плана.
- **Заместитель директора по инфраструктуре** Обеспечивает руководство и управление внедрением системы управления активами Совета, включая разработку политики, стратегии и планов. Несет основную ответственность за мониторинг и реализацию принципов, содержащихся в данной политике, в рамках всей организации.
- **Заместитель директора по общественному благоустройству** Обеспечивает планирование и выполнение ежедневного технического обслуживания и эксплуатационных требований организации в соответствии с принципами, содержащимися в данной политике.
- **Заместитель директора по финансам и закупкам** Обеспечить, чтобы финансовые прогнозы в принятых планах управления активами были отражены в долгосрочном финансовом планировании и включали устойчивые затраты на техническое обслуживание, эксплуатацию, обновление и модернизацию текущих и будущих активов.
- **Управляющие активами и персонал** Обеспечить, чтобы принципы и цели, изложенные в политике и стратегии управления активами, лежали в основе разработки планов управления активами. Разработка, обновление и реализация планов управления активами, включая определение требований к обновлению активов, уровней обслуживания, стандартов технического обслуживания и стоимости жизненного цикла для новых и модернизированных активов..

- Город Аделаида, Австралия
- <https://d31atr86jnqrq2.cloudfront.net/docs/policy-asset-management.pdf?mtime=20200124090819>
- Штат Тасмания, Австралия
- https://www.transport.tas.gov.au/_data/assets/pdf_file/0004/114439/Road_Management_Infrastructure_Asset_Management_Policy.pdf



Вопросы

Д-р Ян Гринвуд

Консультанты по инфраструктуре Greenwood Associates

ian@gaic.nz