

Управление цепочкой поставок 102

Мэв Магнер, советник - АБР, 2 июня 2022 года

0 План

- Обзор - Назначение, основные функции и потоки цепочки поставок
- Обзор - Проблемы цепочки поставок
- Операционные модели - управление, человеческие ресурсы и цифровизация

1 Обзор - Основы цепочки поставок

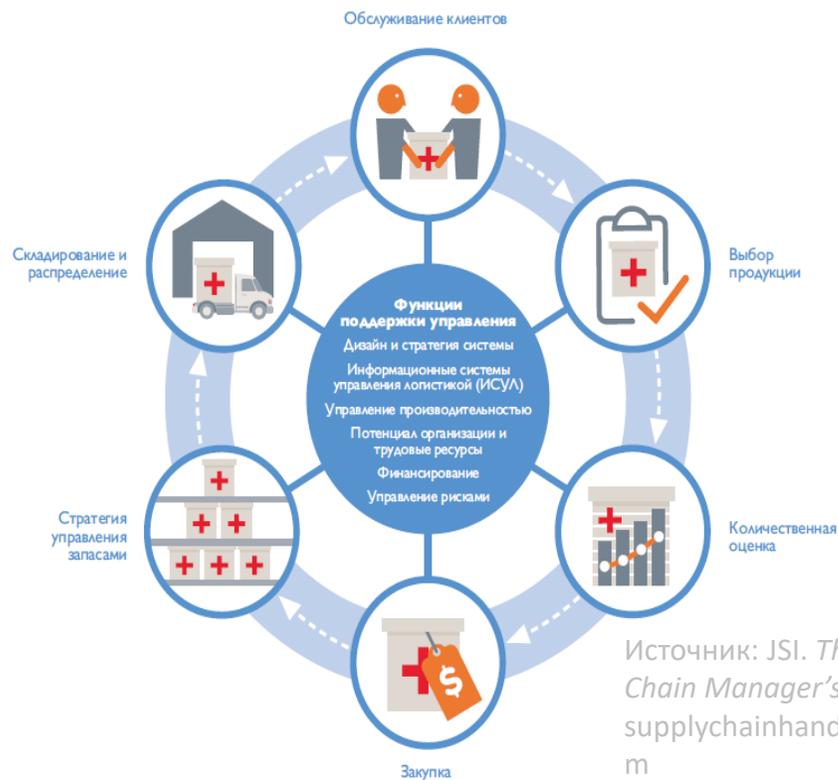
6 СООТВЕТСТВУЮЩИХ ЭЛЕМЕНТОВ ЛОГИСТИКИ

Шесть соответствующих элементов логистики

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ товары в СООТВЕТСТВУЮЩИХ количествах в СООТВЕТСТВУЮЩИХ условиях поставляемые в СООТВЕТСТВУЮЩЕЕ место в СООТВЕТСТВУЮЩЕЕ время в СООТВЕТСТВУЮЩИМИ затратами

РАЗЛИЧНЫЕ ФУНКЦИИ

ГРАФИК 1-3. ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦИКЛ



Поток



2 Обзор - Проблемы цепочки поставок

Многие из поднятых проблем касались потенциала и информации

- Низкий потенциал персонала цепочки поставок (для планирования спроса, складирования, распределения и управления запасами)
- Неадекватное распределение и нечетко определенные обязанности между ответственными лицами.
- Нехватка рабочей силы и материалов в цепочке поставок
- Отсутствие электронной/цифровой системы для правильного прогнозирования и планирования распределения
- Мы покупаем вещи, материалы, услуги и т.д. на условиях DDP инкотермс. Поэтому пока проблем с ЦП не возникало.

3

Операционные модели цепочки поставок - управление

ОПЕРАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ	ПРИМЕР	УПРАВЛЕНИЕ
<p>Правительство является собственником и управляет</p>	<p>Правительство управляет цепочкой поставок: от поиска поставщиков и закупок до поставки продукции</p>	<p>Сотрудники правительства отвечают за всю деятельность цепочки поставок</p>
<p>Правительство передало подрядчику на аутсорсинг</p>	<p>Правительство закупает, но передает хранение и распределение стороннему логистическому партнеру (правительство может владеть или не владеть инфраструктурой, т.е. складом).</p>	<p>Правительство отвечает за закупки и заключает контракты с 3PL на таможенное оформление, хранение и распределение продукции. Соглашение об уровне обслуживания используется для мониторинга производительности</p>
<p>Правительство закупило т.е. DDP</p>	<p>Правительство осуществляет закупку на условиях DDP Incoterms, при которых поставщик несет ответственность за поставку продукции</p>	<p>Правительство, ответственное за закупки и передачу управления цепочкой поставок своему поставщику, который отвечает за доставку продукции в конечный пункт назначения. Для контроля исполнения используется договор о закупках</p>

3

Операционные модели цепей поставок - навыки и информация

ОПЕРАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ	ПРИМЕР	РАЗВИТИЕ ПОТЕНЦИАЛА И ЦИФРОВИЗАЦИЯ
Правительство является собственником и управляет	Правительство управляет цепочкой поставок: от поиска поставщиков и закупок до поставки продукции	Необходимые навыки и информация варьируются в зависимости от модели управления
Правительство передало подрядчику на аутсорсинг	Правительство закупает, но передает хранение и распределение стороннему логистическому партнеру (правительство может владеть или не владеть инфраструктурой, т.е. складом).	т.е. для деятельности, находящейся в собственности и под управлением правительства, требуются навыки складирования и распределения, а также транзакционная информация, касающаяся этой деятельности
Правительство закупило т.е. DDP	Правительство осуществляет закупку на условиях DDP Incо, при которых поставщик несет ответственность за поставку продукции	т.е. закупки правительства на условиях DDP требуют от поставщиков навыков управления и информации о поставках и качестве продукции

3

Цифровизация — видимость E2E обеспечивает расширение возможностей и гибкость



- Технология, обеспечивающая «сквозную видимость»
- Обмен данными обеспечивает прозрачность и расширяет возможности всех уровней
- Расширение прав и возможностей дает гибкость, экономию средств и короткое время реакции
- Местное производство, локальные связи с глобальными ресурсами поддержки улучшаются

Возможности для согласования на региональном уровне стандартов данных, основных данных и т.д.

СПАСИБО

МЭВ МАГНЕР - СОВЕТНИК ПО ЗАКУПКАМ И ЦЕПОЧКЕ ПОСТАВОК
mmscmlc@live.com