A healthcare worker wearing a full white protective suit, including a hood, face shield, and gloves, is attending to a patient lying in a hospital bed. The patient is wearing a white headband and has an oxygen mask over their nose and mouth. A blue oxygen tank is visible in the background, connected to the patient's mask. The scene is set in a hospital room with a green plant in the background.

# Управление цепочкой поставок 101 Национальные и региональные подходы

Клинтон де Соуза, апрель 2022 года



# Содержание

---

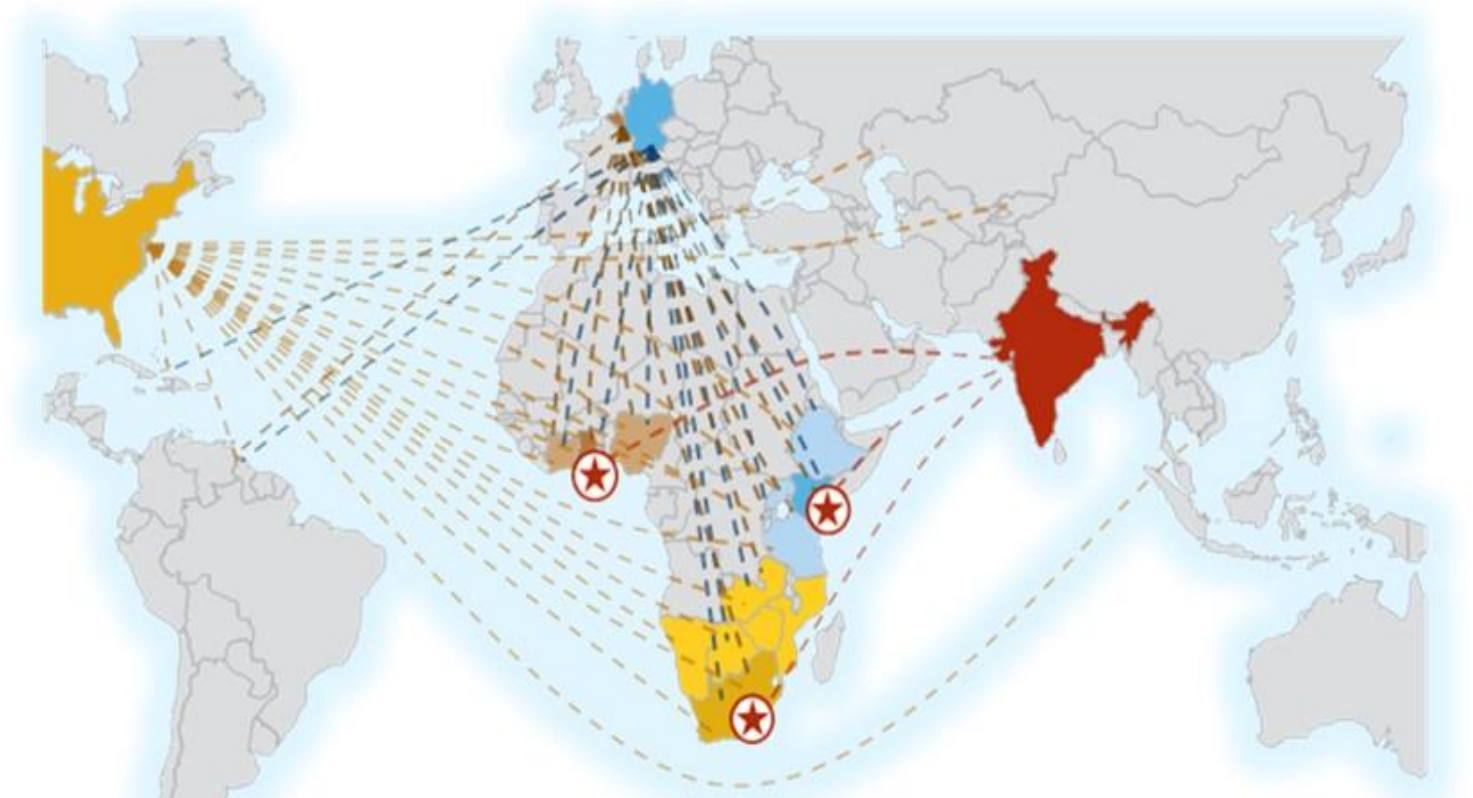
- Региональные распределительные центры
- Аутсорсинг логистических услуг
- Операционные модели цепочки поставок
- Контактная информация

# 1

## Региональные распределительные центры

### Что такое РРЦ?

- Одно место складирования для обслуживания нескольких географических регионов
- Часть подхода к совместным закупкам
- Перемещает продукты ближе к своим рынкам, обеспечивая более короткие сроки поставки
- Реагирует на чрезвычайные ситуации в области здравоохранения, например, COVID-19



# 1 Региональные распределительные центры: преимущества

Защита систем  
распределения внутри  
страны

- Расположение регионального спроса рядом с каждым рынком и отправка более мелких и регулярных заказов

Безопасность продуктов

- Медицинские товары хранятся в самой нижней точке цепочки поставок, чтобы лучше обслуживать регионы с высоким уровнем риска

Достаточное, соответствующее  
фармацевтическим требованиям  
хранилище

- Отсутствие соответствующим фармацевтическим требованиям объектов требует значительных инвестиций

Более низкая стоимость  
доставки

- Избегаются расходы на авиаперевозки. Морские и автомобильные перевозки предлагают более низкие затраты на логистику

Буферные поставки от  
производителей

- Ненадежные поставки продукции от производителей лекарств



# 1 Региональные распределительные центры: чего можно достичь

## Наличие продукции

- Региональный запас товаров для борьбы с COVID-19 для удовлетворения регионального спроса

## Избегает поступления полугодовых объемов

- У результате объединенного спроса и закупок продукты могут прогнозироваться на более короткий период, т. е. 3 месяца

## Минимизирует истечение срока действия

- В результате того, что один склад обслуживает несколько рынков, процент истечения сроков действия запасов низок, т. е. ниже мирового стандарта фармацевтической промышленности 3% - 7%)

## Улучшенный ответ и реагирование

- Заказы могут быть выполнены в течение 1-4 недель, а не месяцев при размещении заказов непосредственно у производителей

## Постоянные уровни обслуживания

Небольшие страны часто получают более медленные ответы от поставщиков. РРЦ создают паритет в уровнях обслуживания при поставке продуктов

## Управляется региональными поставщиками логистических услуг

## 2 Аутсорсинг логистических услуг



## 2 Аутсорсинг логистических услуг

### Всемирная организация здравоохранения

Надлежащая практика складского хранения

Надлежащая практика распределения

### Соглашения об уровне обслуживания (СУО)

Требуемые ресурсы

Объем услуг

Управление эффективностью

### Ключевые показатели эффективности

Своевременная доставка/управление временем выполнения заказа

Потеря/повреждение запасов

Точность и скорость подтверждения доставки (ПД)

# 3 Операционные модели цепочки поставок

Принадлежит государству,  
управляет государство

- Логистическая инфраструктура (склады, грузовики, персонал), принадлежит государству
- Правительство управляет цепочкой поставок: от поиска и закупок до доставки продукции
- Требуются системы управления качеством (ISO 9001:2015, Six-Sigma, LEAN)

Принадлежит государству,  
работу осуществляет  
подрядчик

- Актуально для стран, которые больше не хотят инвестировать в логистические активы (грузовики)
  - Типичные услуги включают таможенное оформление, аутсорсинг транспорта
- Правительство сохраняет за собой право собственности и осуществление работы в своих центральных складах

Принадлежит подрядчику,  
работу осуществляет  
подрядчик (полный  
аутсорсинг)

- Передовой, коммерчески приемлемый подход
- Правительство больше не инвестирует в логистические активы, включая центральные склады
- Требуется зрелый местный рынок логистики и инфраструктура частного сектора
- Переход правительства к общему управлению цепочкой поставок



## 4 Контактная информация

---

Клинтон де Соуза  
Управляющий партнер

Эл. почта:

[clintondesouza@celsianconsuting.com](mailto:clintondesouza@celsianconsuting.com)

[www.celsianconsulting.com](http://www.celsianconsulting.com)