
Совершенствование цепочек поставок товаров медицинского назначения в СНГ

Прашант Ядав



The Business School
for the World®



Модуль ЦП Азиатского банка развития

Семь основных аспектов для вашего внимания

01 Цепочки поставок (ЦП) являются основой системы здравоохранения. Устойчивость ЦП является глобальным общественным благом. ЦП не только поставляют товары медицинского назначения пациентам, но и возвращают наборы важной информации специалистам по планированию системы здравоохранения.

02 Оптимизация (меньшее количество уровней) ЦП повышает эффективность

03 Более быстрые модели пополнения уменьшают зависимость от прогнозов и помогают сбалансировать спрос и предложение

04 Информация о конечном использовании и конечной видимости в ЦП не приводит к сожалениям в отношении интервенций

05 Модели контрактов с поставщиками, требующие децентрализованной доставки, помогают создать более здоровый рынок логистических услуг и повысить эффективность ЦП

06 Новаторы, которым помогают новые технологии и новые бизнес-модели, могут помочь улучшить ЦП в государственном секторе

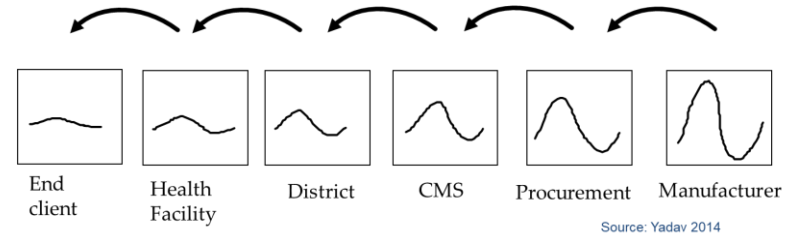
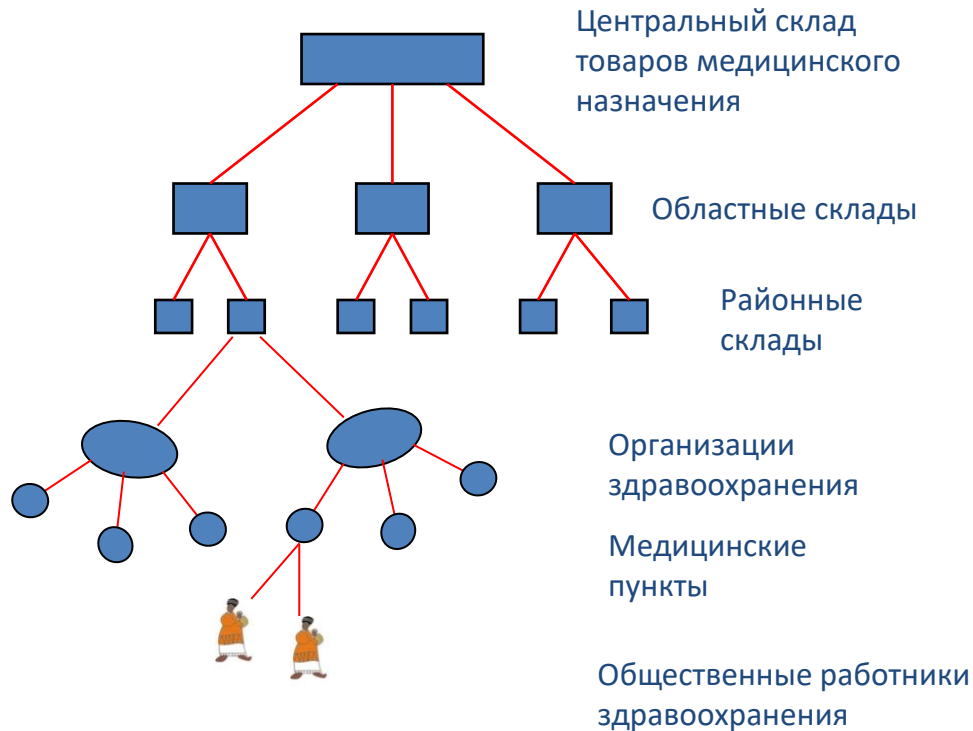
07 Реформа ЦП — это на 70% политическая экономия и на 30% - технические аспекты

ЦП товаров медицинского назначения: общий обзор



Оптимизация цепочек поставок

Больше звеньев в цепочке поставок = рассеивание подотчетности



Многочисленные исследования показывают преимущества оптимизированной структуры распределения с улучшенным потоком информации о спросе и более четкой отчетностью.

Источник: Ядав, 2015 г., Вледдер и др., 2019 г.

Комплексная политэкономия реформы структуры цепочки поставок

Что позволило организованной розничной торговле значительно сократить дефицит товаров за последние два десятилетия?



Обмен информацией и улучшение заключения контрактов с производителями



Сложное планирование распределения на основе сигнала спроса

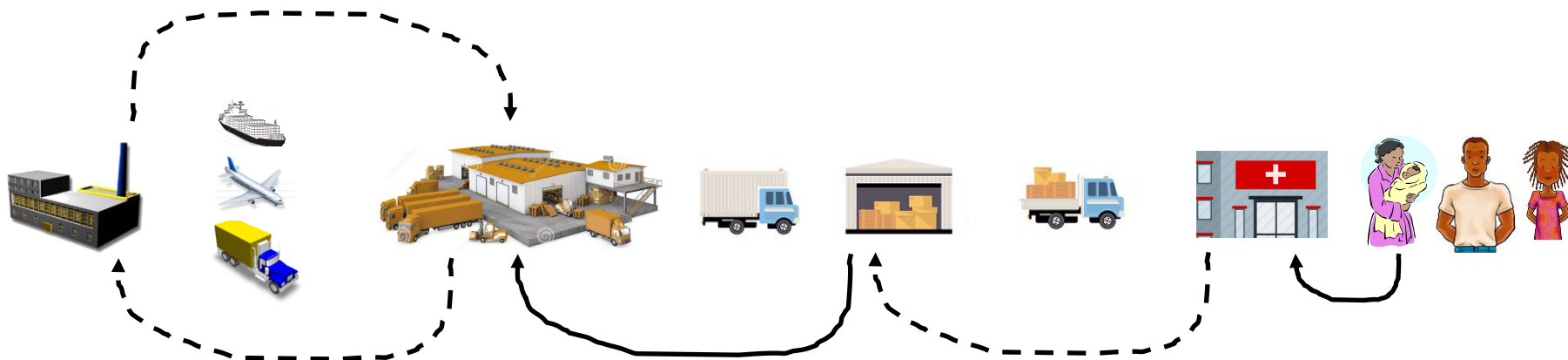


Ежедневные поставки



Проверки уровней запасов

Нам по-прежнему не хватает систематических данных о запасах, потоках и использовании в большинстве ЦП в сфере здравоохранения



ПРИМЕР УСПЕХА: A-VIN В ИНДИИ

Управление ЦП, температурой
холодовой цепи и рабочим
процессом



>2.5M

Опер. / месяц

>97%

Наличие

>5 TB

Аналит. данные

>95%

Уровень отчетности

>14K

Приборов УТМ

>80M

Показаний тем-ры /
месяц

~400

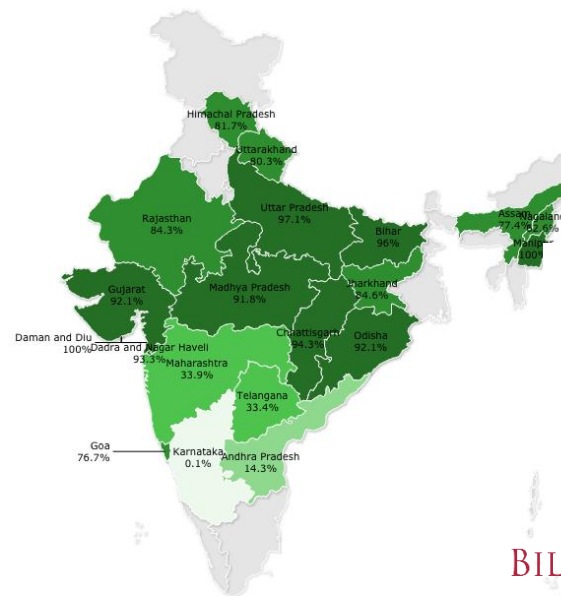
М

Доз / Год

~92M

Детей обслужено

N > 16k facilities x 14 vaccines (covering all 5-7 echelons of the supply chain)



logistimo

Ключевые
партнеры

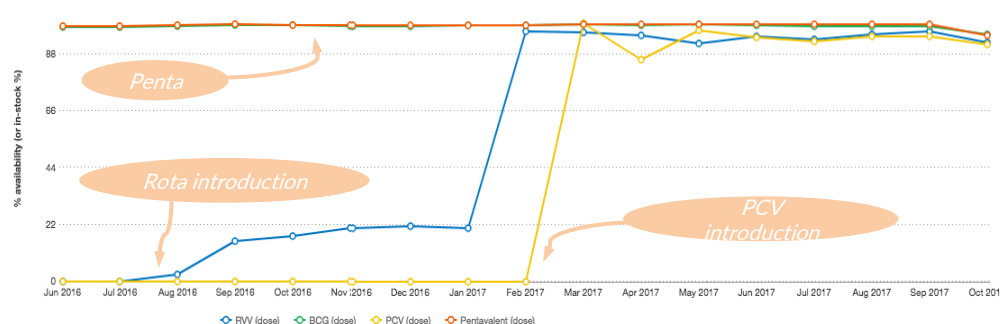


BILL & MELINDA
GATES foundation

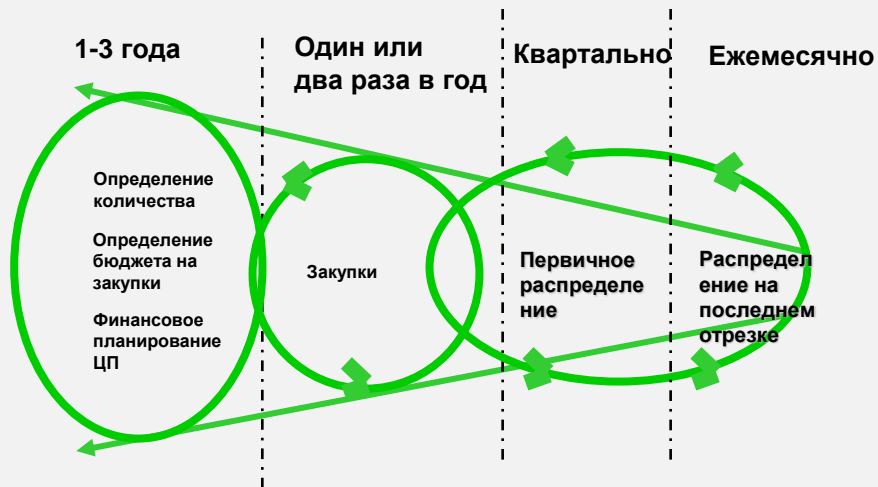
Фаза	1 (2015-16)	2 (2016-17)	3 (2018)	4 (2018-19)
Штаты*	3	12	17	29
Районы*	160	374	>500	707
ОЗ*	4671	10.6 K	~21 K	~27 K
Население*	352 M	654 M	~990 M	~1.25 B
Когорта рождения*	9.5 M	17.5 M	~23 M	~26.5 M
Обслужено детей* ежегодно	48 M	88 M	~115 M	~135M

* Кумулятивно

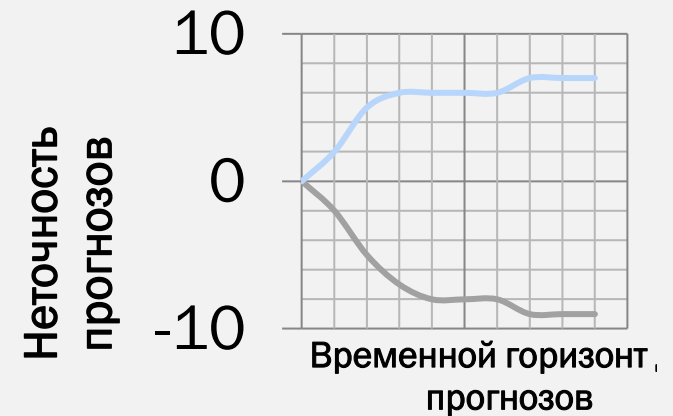
Наличие запасов %



Более быстрое принятие решений и более частые интервалы пополнения



Текущий статус во многих странах заключается в более медленных циклах планирования и более медленной скорости поступления продукции



Более длительные циклы пополнения запасов (и/или более длительные сроки выполнения заказов) требуют более длительных горизонтов прогнозирования и меньшей точности прогнозов

Источник: Ядав, 2009 г.