



Управление цепями поставок

Основы цепей поставок

Джейн Фейнберг, JSI, 7 апреля 2022 года

Надежные цепи поставок спасают жизни

JSI - это организация, работающая в сфере общественного здравоохранения в США и на международном уровне..

Центр логистики в сфере здравоохранения JSI имеет более чем 35-летний опыт реализации более 150 проектов по цепочкам поставок в более чем 60 странах.

Наша цель - улучшение здоровья и благополучия людей во всем мире путем расширения доступа к качественным и недорогим изделиям медицинского назначения через...

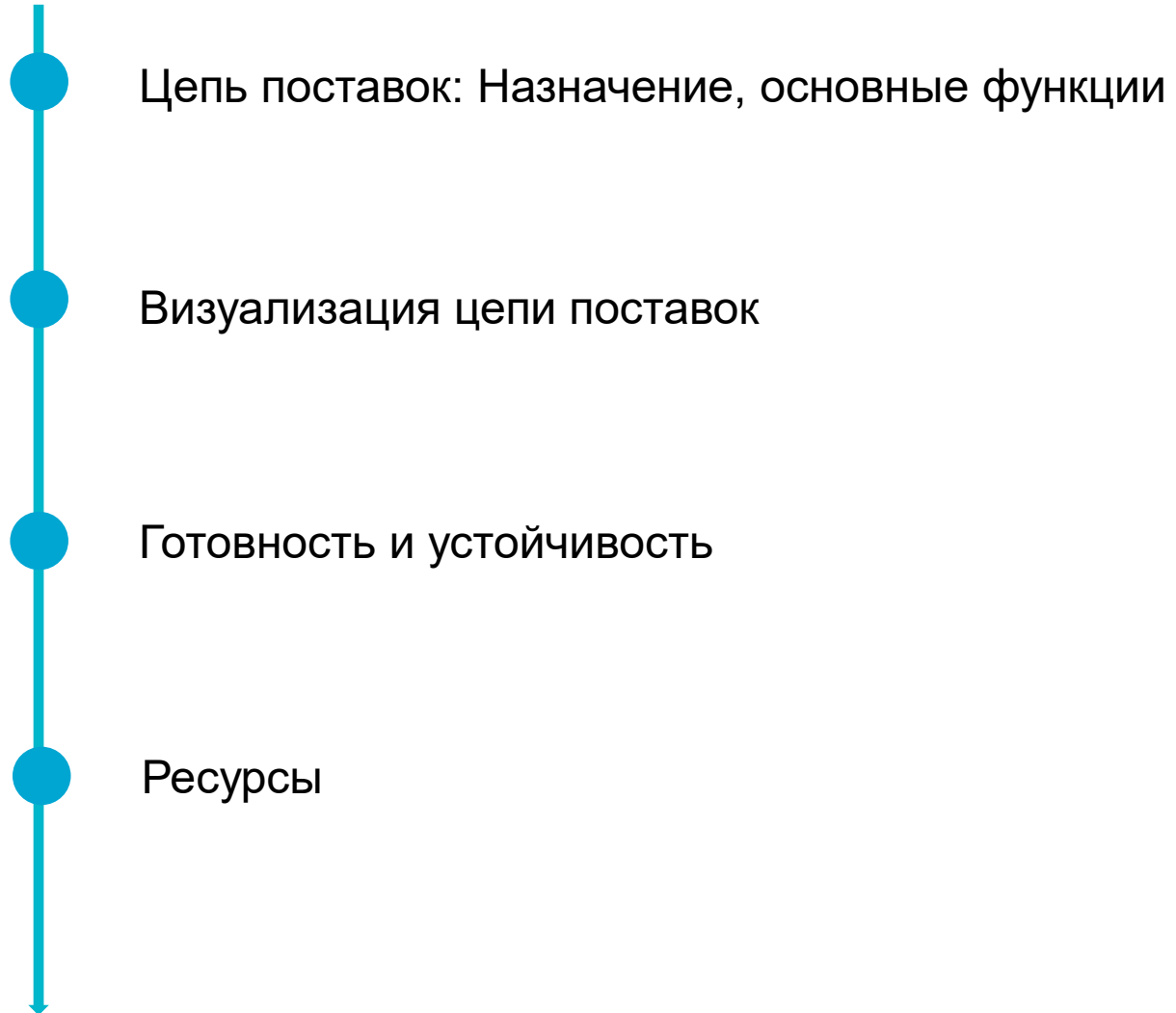
- Преобразование и масштабирование глобальных цепей поставок в области здравоохранения для будущего
- Создание здоровых рынков, способных адаптироваться к изменяющимся потребностям клиентов
- Повышение устойчивости цепи поставок услуг здравоохранения

В настоящее время мы работаем в 32 странах для различных клиентов и финансирующих организаций, включая правительства, фонды, двусторонние организации, организации частного сектора и НПО.





Схема



1

Целью цепи поставок является достижение «шести правильных/соответствующих аспектов»

*Шесть
соответствующих
аспектов логистики*

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ изделия

в СООТВЕТСТВУЮЩИХ количествах

в СООТВЕТСТВУЮЩИХ условиях
поставляемые

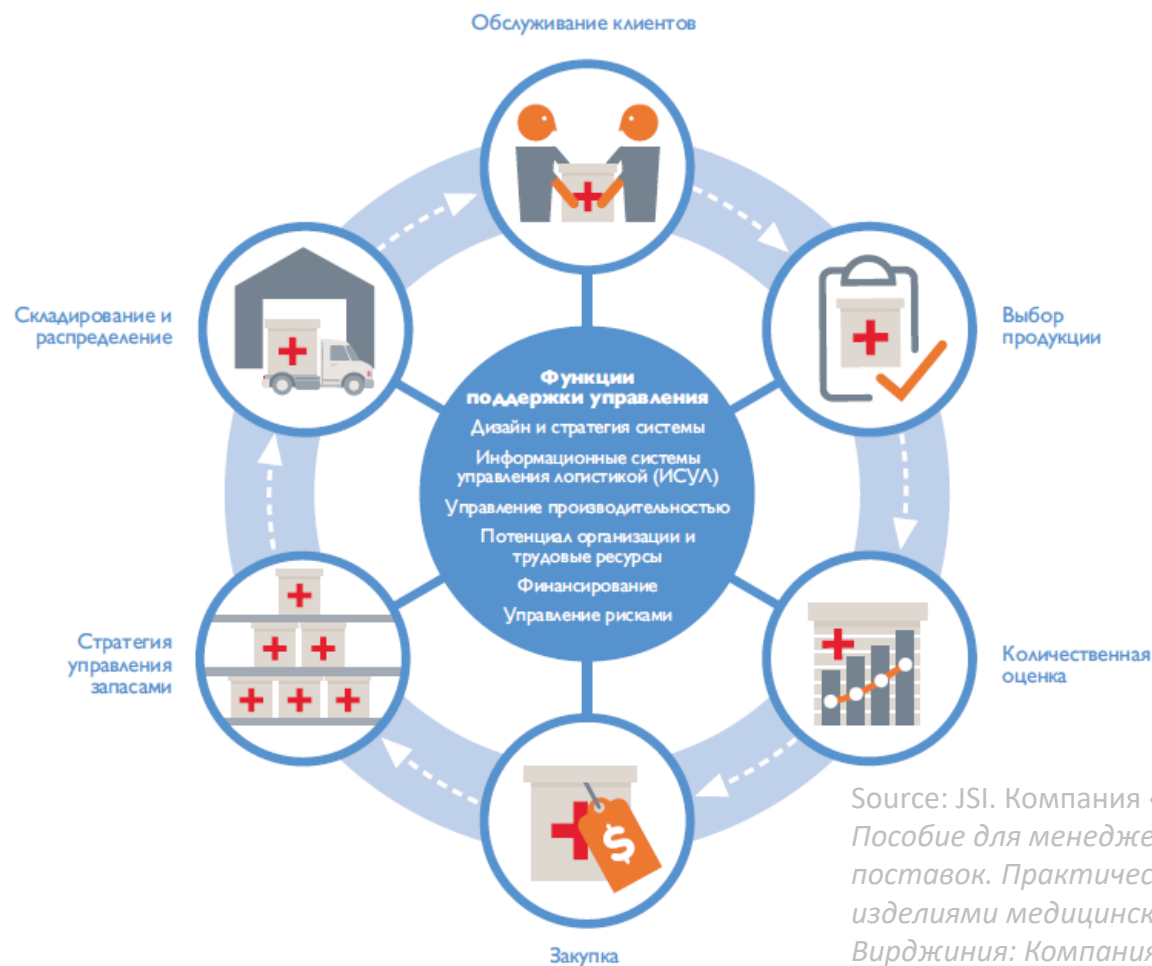
в СООТВЕТСТВУЮЩЕЕ место

в СООТВЕТСТВУЮЩЕЕ время
с СООТВЕТСТВУЮЩИМИ
затратами

2

Функции цепи поставок представляют собой взаимозависимый «цикл»

ГРАФИК 1-3.
ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦИКЛ



Source: JSI. Компания «Джон Сноу, Инкорпорейтед», 2020.
Пособие для менеджеров по управлению цепями поставок. Практическое руководство по управлению изделиями медицинского назначения. Арлингтон, Вирджиния: Компания «Джон Сноу, Инкорпорейтед».
supplychainhandbook.jsi.com

3

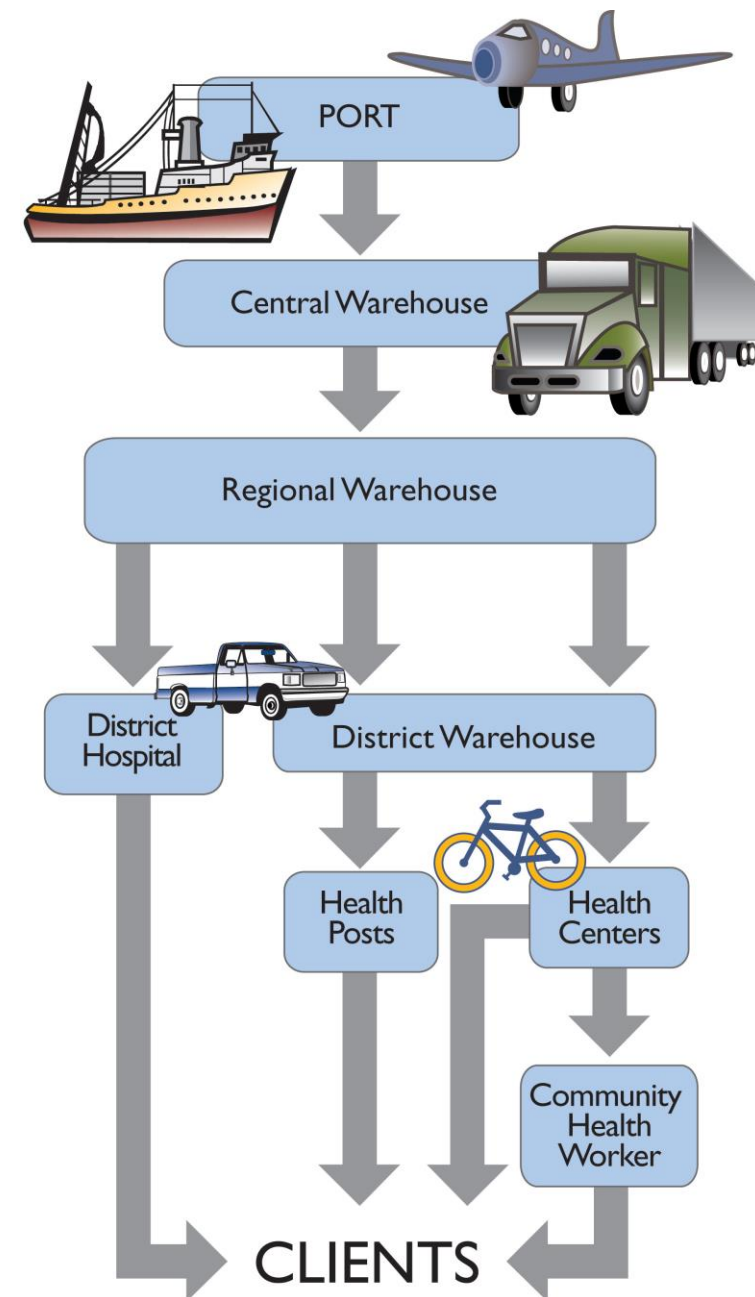
Многие субъекты (государственные и частные) выполняют функции цепи поставок



4

Товары медицинского назначения хранятся и перемещаются по «каналам поставок»

Канал поставок — вся цепочка **складских помещений** и **транспортных** связей, через которые товары доставляются от производителя к потребителю, включая портовые объекты, склады, пункты оказания услуг, транспортные средства, в том числе общинные распределительные сети.



5

Данные о товарах необходимы для принятия тактических и стратегических решений

Системы сбора данных и отчетности поддерживают деятельность цепи поставок, предоставляя информацию, необходимую для принятия тактических/оперативных и стратегических решений по управлению товарами.

ГРАФИК 3-3.

ПРИМЕР ИНФОРМАЦИИ ИСУЛ И ДИАГРАММА ПОТОКА ПОСТАВОК

РОЛИ

Центральное МЗ

- Прогнозирует потребности
- Выделяет центральные денежные фонды
- Существует руководство

Центральные и зональные медицинские склады

- Закупают
- Хранят
- Получают и вводят заказы
- Распределяют

Больницы

- Обслуживают клиентов
- Подготавливают заказы от больниц и финансирования

Районы

- Рассматривают и утверждают заказы от амбулаторных пунктов и медицинских центров
- Бьединяют данные из индивидуальных заказов в Форму ХА2
- Распределяют местные денежные фонды
- Обеспечивают доставку в учреждения
- Хранят товары, находящиеся в пути

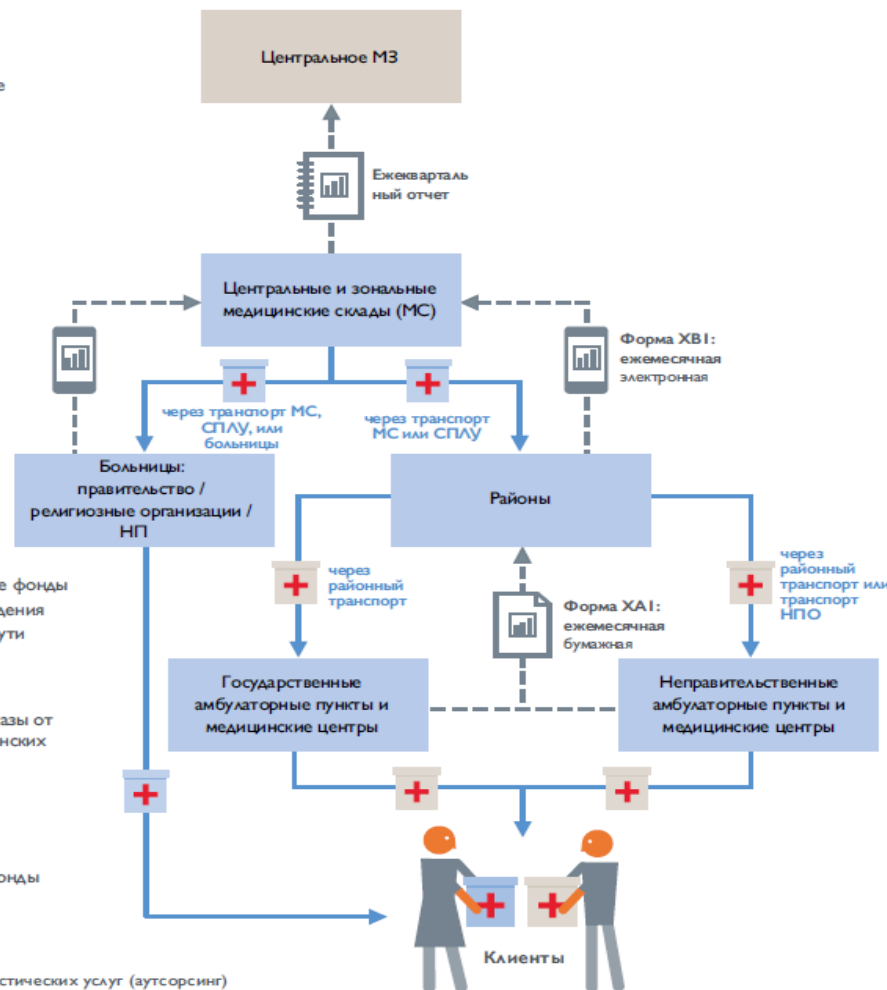
Амбулаторные пункты и медицинские центры

- Рассматривают и утверждают заказы от амбулаторных пунктов и медицинских центров
- Обслуживают клиентов
- Документируют информацию о потреблении
- Подготавливают заказы
- Собирают местные денежные фонды

—→ ток поставок

- - - - - Поток данных

СПЛУ: Сторонний провайдер логистических услуг (аутсорсинг)



6

Надлежащие практики хранения и управления запасами сводят к минимуму количество отходов

Надлежащие практики хранения...

- Сохранять качество продукта и его упаковку на протяжении всей цепи поставок
- Сделать товар доступным для распространения

Срок годности — это период времени, в течение которого продукт может храниться без ущерба для пригодности к использованию, безопасности, чистоты или активности продукта, при условии соблюдения рекомендуемых условий хранения.

FEFO = принцип «Первым истекает срок действия, первым выбывает»



7 Цепи поставок могут разрабатываться для обеспечения готовности и устойчивости

Некоторые способы создания и укрепления адаптируемых и устойчивых цепей поставок включают:

Планирование непрерывности операций

- Собственные операции > Альтернативные источники, варианты оказания услуг > Координация с дополнительными ресурсами

Сотрудничество между органами здравоохранения и национальными агентствами по борьбе со стихийными бедствиями, например

- Создать/усилить рабочую группу по логистике NDMA

Планирование действий в ЧС

- Анализировать угрозы и определять действия/решения

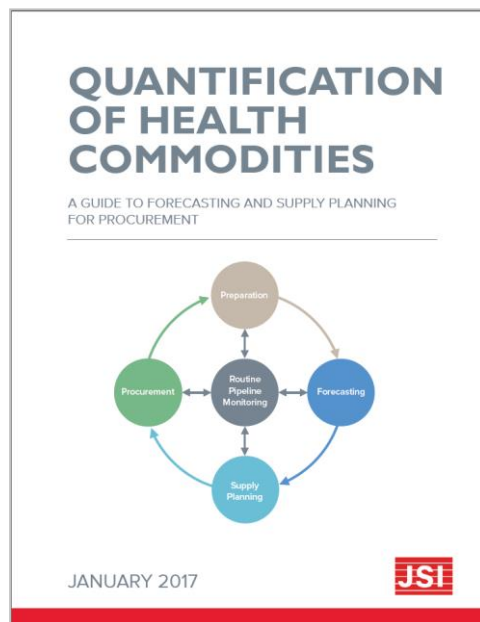
Выработка и использование данных

- Инвестировать в стандартизацию, сбор/отчетность, управление, чтобы обеспечить обмен/сотрудничество

Пересмотреть модели «точно в срок» в пользу встроенной избыточности и гибкости, напр.

- Подготовка запасов / запасов, управляемые поставщиками
- Резервные контракты/рамочные соглашения
- Больше местных поставщиков/производителей?
- Интеграция между программами здравоохранения/на региональном уровне/за пределами здравоохранения?

8 Ресурсы



jsi.com/supplychain



<https://log.logcluster.org/>